

Assessment Projektmanagement mit hyperManager

	Thema / Fragestellung	Bedeutung	Zustand	Bemerkungen, Massnahmen
<i>E</i>	<i>Ebene Einzelprojekt</i>			
E1	Wie direkt (z.B. Anzahl Klicks) und sicher erfolgt der Zugriff Projektmitarbeiter und Entscheidungsträger auf die relevanten Projektdokumente ?	1		
E2	Wie werden Projekte gestartet ? Wird systematisch sichergestellt, dass alle relevanten Fragen in der Projektvorbereitung gestellt und geklärt werden?	2		
E3	Wie werden Projekttasks geplant und gesteuert? Kann ein Mitarbeiter eine Taskliste über all seine Tasks und Verpflichtungen, über alle Projekte und übrigen Aufgabenbereiche, abrufen?	1		
E4	Wie erfolgt der gemeinsame Zugriff der Projektbeteiligten auf die Projektdokumente ?	(1) s. oben		
E5	Wie werden Projektrisiken ermittelt, dokumentiert, bewertet und gemanagt?	2		
E6	Wird die Projektkreativität gezielt mittels Brainstormings gefördert? Wie werden die Resultate solcher Brainstormings dokumentiert? Sind sie für andere Projekte und Projektteams einsehbar, um sie nutzen zu können?	2		
E7	Wo/wie finden die Projektbeteiligten die relevanten Projektadressen (Projektmitarbeiter, Entscheidungsträger, Kunden, Lieferanten, Partner, Stakeholder)? Wo/wie werden die Kontakte zu den wichtigen Playern dokumentiert?	2		
E8	Wie werden Besprechungsthemen geplant, Besprechungsergebnisse dokumentiert und einfach zugänglich und auffindbar gemacht?	2		
E9	Wie werden Projektereignisse und Projektinformationen , die für die Projektmitarbeiter sowie bei möglichen Konflikten mit Aussenstehenden (Claim Management) relevant sind, dokumentiert und	1		

	zugänglich gemacht?			
E10	Wie werden Projektänderungen dokumentiert und nachvollziehbar gemacht?	2		
E11	Sind Projektumgebungen für nicht am Projekt Beteiligte einsehbar, um Wissen und Ideen daraus zu schöpfen oder arbeiten die Projektbeteiligten in isolierten Kollaborationsräumen ?	2		
<i>P</i>	<i>Ebene Projektportfolio-Management</i>			
P1	Haben Mitarbeiter eine einfache Möglichkeit, eine Idee zum Unternehmen und zu einem einzelnen Projekt einzugeben? Sind diese Ideen für andere einfach zugänglich und nach Kategorien, Relevanz etc. auswertbar?	2		
P2	Wie konsequent und in welcher Form ist die Strategiearbeit mit dem Projekt- und Projektportfolio-Management integriert?	2		
P3	Wie greifen Entscheidungsträger auf die Liste der Projekte (geplante, aktive, abgeschlossene) zu? Welche Daten stehen dabei zur Verfügung? (beschreibende Daten, Stati, Termine, Aufwände und Kosten, Wirtschaftlichkeit, Risiken)	1		
P4	Werden Projekte und Ideen im selben Pool verwaltet und sind damit umfassend auswertbar?	1		
P5	Wie werden die Projekte im Projektportfolio bewertet und evaluiert ? Wie werden die Ergebnisse dieses Prozesses dokumentiert?	2		
P6	Wie erfolgt das Ressourcenmanagement – die Planung und Steuerung der in Projekte eingebundenen Ressourcen?	2		
P7	Wie erfolgt die Abstimmung der Projektkalkulationen mit der Unternehmensbudgetierung ?	3		
P8	Wie werden die in Projekte investierten Aufwände verfolgt und wie erfolgt die Abstimmung mit der Zeiterfassung?	2		
P9	Existiert eine übergeordnete Stelle , die die relevanten	2		

	Daten des Projektportfolios zusammenstellt und den Entscheidungsträgern zur Verfügung stellt (Projektportfolio-Controllingstelle)?			
<i>W</i>	<i>Ebene Projektmanagement weiterentwickeln</i>			
W1	Wo/wie sind die wichtigsten Regelungen zum Projektmanagement (Prozesse, Rollen, Instrumente, Checklisten) dokumentiert? Sind diese praxisorientiert und auf einfache Weise elektronisch zugänglich?	1		
W2	Ist in der Organisation die Verantwortung für die Projektmanagement-Regelungen definiert? Kennen alle Mitarbeiter die Anlaufstelle für das Projektmanagement?	2		
W3	In welcher Form können Mitarbeiter Unterstützung bezüglich des Projektmanagements (Abläufe, Regelungen, Tools etc.) anfordern?	2		
W4	Werden – positive und negative – Erfahrungen aus Projekten ausgewertet? Wie werden diese für die künftige Projektarbeit nutzbar gemacht?	1		
<i>A</i>	<i>Allgemeine Aspekte</i>			
A1	Sind die Daten rund um Projekte auch von ausserhalb der Organisation zugänglich?	1		
A2	Ist die Vertraulichkeit sensibler Daten ausreichend gewährleistet und gleichzeitig das Bedürfnis nach Informationsaustausch gebührend berücksichtigt?			